

**Fundação Habitacional do Exército - FHE**  
**Balanços Patrimoniais em 31 de dezembro de 2021 e 2020**



(Em milhares de Reais)

<b>A T I V O</b>	<b>NOTA</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>CIRCULANTE</b>		<b>1.472.065</b>	<b>1.414.222</b>
<b>DISPONIBILIDADES</b>	3.b e 4	<b>632.272</b>	<b>689.209</b>
Caixa		4	4
Depósitos em Instituições Financeiras		632.268	689.205
<b>TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS</b>	3.c, 4 e 5	<b>1.916</b>	<b>1.138</b>
Cotas de Fundos de Investimentos		1.916	1.138
<b>RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS</b>	3.d e 6	<b>0</b>	<b>100</b>
Créditos Vinculados		0	100
<b>APLICAÇÕES IMOBILIÁRIAS TRANSITÓRIAS</b>	3.e e 7	<b>43.986</b>	<b>400</b>
Imóveis		43.986	400
<b>OPERAÇÕES DE CRÉDITO</b>	3.f e 8	<b>764.886</b>	<b>708.461</b>
Financiamentos e Empréstimos		781.213	724.145
(-) Provisão para Operações de Crédito	3.f e 8.c	(16.327)	(15.684)
<b>OUTROS CRÉDITOS</b>	9	<b>27.174</b>	<b>14.239</b>
Rendas a Receber		310	2.395
Adiantamentos		547	730
Pagamentos a Ressarcir		94	110
Cobrança Judicial		249	248
Devedores Diversos - País		5.539	10.756
Caução		20.435	-
<b>OUTROS VALORES E BENS</b>	10	<b>1.831</b>	<b>675</b>
Ativos não Financeiros Mantidos para Venda - Recebidos	3.g	1.777	640
Material em Estoque		43	28
Despesas Antecipadas	3.g	11	7
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		<b>3.352.313</b>	<b>3.100.606</b>
<b>ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>		<b>3.301.577</b>	<b>3.045.753</b>
<b>TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS</b>	3.c e 5	<b>11.095</b>	<b>10.567</b>
Letra Financeira do Tesouro - LFT		11.095	10.567
<b>RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS</b>	3.d e 6	<b>27.612</b>	<b>26.028</b>
SFH - FCVS		45.279	43.222
(-) Provisão para Perdas em Créditos Vinculados		(17.667)	(17.194)
<b>APLICAÇÕES IMOBILIÁRIAS TRANSITÓRIAS</b>	3.e e 7	<b>365.428</b>	<b>381.788</b>
Imóveis		391.561	404.155
(-) Provisão para Desvalorização de Imóveis		(26.133)	(22.367)
<b>OPERAÇÕES DE CRÉDITO</b>	3.f e 8	<b>2.890.868</b>	<b>2.623.244</b>
Financiamentos e Empréstimos		2.930.261	2.667.512
(-) Provisão para Operações de Crédito	3.f e 8.c	(39.393)	(44.268)
<b>OUTROS CRÉDITOS</b>	9	<b>6.574</b>	<b>4.126</b>
Devedores Diversos - País		6.256	3.894
Diversos		28.779	28.845
(-) Provisões		(28.461)	(28.613)
<b>IMOBILIZADO</b>	3.h e 11	<b>50.736</b>	<b>54.853</b>
Imobilizado em Curso		3.395	3.333
Imóveis de Uso		92.288	92.110
Móveis e Equipamentos de Uso		4.163	4.264
Sistema de Comunicação		11.789	11.799
Sistema de Processamento de Dados		3	3
(-) Depreciação/Amortização Acumulada		(60.902)	(56.656)
<b>TOTAL</b>		<b>4.824.378</b>	<b>4.514.828</b>

**Fundação Habitacional do Exército - FHE**  
**Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro de 2021 e 2020**

(Em milhares de Reais)



<b>PASSIVO</b>	<b>NOTA</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>CIRCULANTE</b>		<b>305.105</b>	<b>204.568</b>
<b>OBRIGAÇÕES FISCAIS E PREVIDENCIÁRIAS</b>	12.a	<b>3.207</b>	<b>533</b>
Impostos e Contribuições a Recolher		3.207	533
<b>OBRIGAÇÕES DIVERSAS</b>		<b>2.166</b>	<b>1.386</b>
Obrigações por Recursos de Consorciados	12.b	1.917	1.138
Cobrança Judicial		249	248
<b>DIVERSOS</b>	3.k e 12.c	<b>299.732</b>	<b>202.649</b>
Adiantamentos Recebidos (Promitentes Compradores de Imóveis)		84.581	21.729
Credores por Recursos a Liberar		110.658	52.632
Provisão para Pagamentos a Efetuar		465	747
Obrigações Junto a Poupej		42.805	46.560
Fundo FHE 40 anos		24.831	30.000
Fundo para Cobertura de Sinistros		3.741	20.237
Recursos Garantias Realizadas		9.355	6.890
Outras		23.296	23.854
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		<b>-</b>	<b>61.072</b>
<b>OBRIGAÇÕES POR EMPRÉSTIMOS E REPASSES</b>	13	<b>-</b>	<b>61.072</b>
Obrigações por Empréstimos no País (APE-POUPEX)		-	61.072
<b>PATRIMÔNIO SOCIAL</b>	14	<b>4.519.273</b>	<b>4.249.188</b>
<b>SUBVENÇÃO INICIAL</b>		<b>621</b>	<b>621</b>
<b>RESERVAS ESPECIAIS</b>		<b>97.414</b>	<b>97.414</b>
<b>RESERVAS ESTATUTÁRIAS</b>		<b>4.421.322</b>	<b>4.151.293</b>
<b>AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL DE ATIVOS</b>		<b>(84)</b>	<b>(140)</b>
<b>TOTAL</b>		<b>4.824.378</b>	<b>4.514.828</b>

**ARAKEN DE ALBUQUERQUE**  
PRESIDENTE

**ORLANDO HUMBERTO COSTA JUNIOR**  
DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO  
FINANCEIRA

**WOLNEY RESENDE DE OLIVEIRA**  
CONTADOR  
CRC/DF Nº 015.571/O-5

**Fundação Habitacional do Exército - FHE**  
**Demonstrações das Mutações do Patrimônio Social**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020**  
*(Em milhares de Reais)*



EVENTOS	SUBVENÇÃO INICIAL	RESERVAS ESPECIAIS	RESERVAS ESTATUTÁRIAS	AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	RESERVA DE RESULTADOS ACUMULADOS	SUPERAVIT DO EXERCÍCIO	PATRIMÔNIO SOCIAL
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>621</b>	<b>97.414</b>	<b>3.911.202</b>	-	-	-	<b>4.009.237</b>
Ajustes de avaliação patrimonial	-	-	-	(140)	-	-	(140)
Superavit do Exercício	-	-	-	-	-	240.091	240.091
Transferência do Superavit	-	-	240.091	-	-	(240.091)	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>621</b>	<b>97.414</b>	<b>4.151.293</b>	<b>(140)</b>	-	-	<b>4.249.188</b>
<b>Mutações do Período</b>	-	-	<b>240.091</b>	<b>(140)</b>	-	-	<b>239.951</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>621</b>	<b>97.414</b>	<b>4.151.292</b>	<b>(140)</b>	-	-	<b>4.249.187</b>
Ajustes de avaliação patrimonial	-	-	-	56	-	-	56
Superavit do Exercício	-	-	-	-	-	270.030	270.030
Transferência do Superavit	-	-	270.030	-	-	(270.030)	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>621</b>	<b>97.414</b>	<b>4.421.322</b>	<b>(84)</b>	-	-	<b>4.519.273</b>
<b>Mutações do Período</b>	-	-	<b>270.030</b>	<b>56</b>	-	-	<b>270.086</b>

ARAKEN DE ALBUQUERQUE  
PRESIDENTE

ORLANDO HUMBERTO COSTA JUNIOR  
DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO  
FINANCEIRA

WOLNEY RESENDE DE OLIVEIRA  
CONTADOR  
CRC/DF Nº 015.571/O-5

**Fundação Habitacional do Exército - FHE**  
**Demonstrações do Valor Adicionado - DVA**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020**  
*(Em milhares de Reais)*



DISCRIMINAÇÃO	31/12/2021	31/12/2020
<b>1 - RECEITAS</b>	<b>728.828</b>	<b>660.968</b>
1.1) Intermediação Financeira	669.986	600.613
1.2) Prestação de Serviços	45.737	53.829
1.3) Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa - Reversão / (Constituição)	11.285	756
1.4) Outras	1.820	5.770
<b>2 - DESPESAS DE INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA</b>	<b>64.915</b>	<b>55.706</b>
<b>3 - INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>	<b>384.938</b>	<b>356.702</b>
3.1) Materiais, Energia e Outros	15.127	14.112
3.2) Serviços de Terceiros	14.557	15.874
3.3) Outras	355.254	326.716
3.3.1) Outras Despesas Administrativas - Custo de Pessoal	234.880	212.688
3.3.2) Outras Despesas Administrativas	48.289	47.012
3.3.3) Outras Despesas Operacionais	72.085	67.016
<b>4 - VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2-3)</b>	<b>278.975</b>	<b>248.560</b>
<b>5 - DEPRECIACÃO, AMORTIZACÃO E EXAUSTÃO</b>	<b>4.357</b>	<b>4.507</b>
<b>6 - VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE (4-5)</b>	<b>274.618</b>	<b>244.053</b>
<b>7 - VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>	<b>-</b>	<b>3</b>
7.1) Outras	-	3
<b>8 - VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (6+7)</b>	<b>274.618</b>	<b>244.056</b>
<b>9 - DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>	<b>274.618</b>	<b>244.056</b>
<b>9.1) Pessoal</b>	<b>1.975</b>	<b>1.862</b>
9.1.1 - Remuneração Direta	1.830	1.723
9.1.2 - Benefícios	1	1
9.1.2 - F.G.T.S	144	138
<b>9.2) Impostos, Taxas e Contribuições</b>	<b>807</b>	<b>626</b>
9.2.1 - Federais	583	525
9.2.2 - Municipais	224	101
<b>9.3) Remuneração de Capitais de Terceiros</b>	<b>1.806</b>	<b>1.477</b>
9.3.1 - Aluguéis	1.806	1.477
<b>9.4) Remuneração de Capitais Próprios</b>	<b>270.030</b>	<b>240.091</b>
9.4.1 - Superavit Líquido	270.030	240.091

ARAKEN DE ALBUQUERQUE  
PRESIDENTE

ORLANDO HUMBERTO COSTA JUNIOR  
DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO  
FINANCEIRA

WOLNEY RESENDE DE OLIVEIRA  
CONTADOR  
CRC/DF Nº 015.571/O-5

**Fundação Habitacional do Exército - FHE**  
**Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Método indireto**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020**  
*(Em milhares de Reais)*



<b>Fluxo de caixa proveniente das operações</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>Superávit líquido</b>	<b>270.030</b>	<b>240.091</b>
<b>Ajuste ao resultado líquido</b>	<b>25.455</b>	<b>56.309</b>
Provisão/(Reversão) para Operações de Crédito	17.211	42.227
Provisão/(Reversão) - Outros	120	26
Provisão para Desvalorização de Imóveis	3.766	9.251
Depreciações/Amortização	4.357	4.507
Baixa Imobilizado por venda	-	294
Baixa Imobilizado por Obsolescência/Inservíveis	1	4
<b>(Aumento)/Redução em Ativos Operacionais</b>	<b>(390.395)</b>	<b>(569.825)</b>
(Aumento)/Redução em FGTS a Ressarcir	100	(17)
(Aumento)/Redução em FCVS	(1.584)	4.732
(Aumento)/Redução em Operações de Crédito, líquido de provisões	(341.260)	(481.949)
(Aumento)/Redução em Outros Créditos, líquido de provisões	(15.503)	(10.482)
(Aumento)/Redução em Outros Valores e Bens	(1.156)	(624)
(Aumento)/Redução de Aplicações Imobiliárias Transitórias	(30.992)	(81.485)
<b>Aumento/(Redução) em Passivos Operacionais</b>	<b>39.465</b>	<b>102.319</b>
Aumento/(Redução) em Outras Obrigações	100.537	78.664
Aumento/(Redução) de Obrigações por Empréstimos e Repasses	(61.072)	23.655
<b>Caixa gerado (utilizado) pelas operações</b>	<b>(55.445)</b>	<b>(171.106)</b>
<b>Fluxo de caixa proveniente das atividades de investimento</b>	<b>(714)</b>	<b>(12.801)</b>
(Aumento)/Redução em Títulos e Valores Mob. e Derivativos	(472)	(10.707)
(Aumento)/Redução de Imobilizado de Uso	(179)	(264)
(Aquisição de Imobilizado de Uso)	(1)	-
(Reformas e Obras em Andamento)	(62)	(1.830)
<b>Redução de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>(56.159)</b>	<b>(183.907)</b>
<b>Modificação na posição financeira</b>		
<b>Disponibilidades</b>		
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	690.347	874.254
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	634.188	690.347
<b>Aumento/(Redução) Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>(56.159)</b>	<b>(183.907)</b>

ARAKEN DE ALBUQUERQUE  
PRESIDENTE

ORLANDO HUMBERTO COSTA JUNIOR  
DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO  
FINANCEIRA

WOLNEY RESENDE DE OLIVEIRA  
CONTADOR  
CRC/DF Nº 015.571/O-5

DISCRIMINAÇÃO	NOTA	31/12/2021	31/12/2020
<b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>		<b>728.645</b>	<b>657.803</b>
<b>RENDAS DE OPERAÇÕES DE CRÉDITO</b>	8.b e 15.a	<b>586.905</b>	<b>562.441</b>
Rendas de Crédito Imobiliário		87.754	38.761
Rendas de Crédito Simples		498.647	523.138
Rendas de Créditos para Bens Duráveis	3.c, 4 e 5	504	542
<b>RENDAS DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS</b>	15.b	<b>472</b>	<b>253</b>
Rendas de Aplicações Financeiras		472	253
<b>RENDAS DE DISPONIBILIDADES</b>	15.c	<b>32.620</b>	<b>20.337</b>
Rendas de Disponibilidades		32.568	20.313
Rendas de Investimentos		52	24
<b>RECEITA NA COMERCIALIZAÇÃO DE IMÓVEIS</b>	7.a e 15.d	<b>33.797</b>	<b>3.253</b>
Receita na Comercialização de Imóveis		33.797	3.253
<b>RENDAS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS</b>	15.e	<b>45.737</b>	<b>53.829</b>
Rendas de Intermediação de Seguros		25.192	31.958
Rendas de Taxas de Administração de Consórcio		16.964	19.525
Rendas de Serviços Especiais		3.581	2.346
<b>OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS</b>	15.f	<b>29.114</b>	<b>17.690</b>
Rendas de Créditos Vinculados ao SFH	6.b	2.162	2.041
Rendas de Créditos Baixados como Prejuízo		13.786	12.274
Reversão de Provisão p/Créd. Liquidação Duvidosa		11.285	756
Reversão de Ações Judiciais		245	816
Outras Receitas Operacionais		1.636	1.803
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>		<b>(458.798)</b>	<b>(420.880)</b>
<b>CUSTOS DOS IMÓVEIS COMERCIALIZADOS</b>	7.a e 15.d	<b>(31.849)</b>	<b>(2.035)</b>
Custos dos Imóveis		(31.849)	(2.035)
<b>DESPESAS ADMINISTRATIVAS</b>	16.a	<b>(317.418)</b>	<b>(293.612)</b>
Despesas de Promoções e Relações Públicas		(13.622)	(12.191)
Despesas de Remuneração por Custo de Pessoal		(234.880)	(212.688)
Remuneração por Custo de Processamento de Dados		(48.278)	(46.300)
Despesas de Manutenção e Serviços		(14.557)	(15.766)
Outras Despesas Administrativas		(6.081)	(6.667)
<b>APROVISIONAMENTOS E AJUSTES PATRIMONIAIS</b>	16.b	<b>(37.423)</b>	<b>(58.179)</b>
Despesas de Depreciação/Amortização	11	(4.357)	(4.507)
Despesas de Provisões Operacionais		(33.066)	(53.672)
<b>OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS</b>	16.c	<b>(72.108)</b>	<b>(67.054)</b>
Despesas de Remuneração de Outras Obrigações		(3.794)	(835)
Despesas com Fundo para Cobertura de Sinistros		(5.501)	(10.401)
Cobertura de Sinistro		(15.417)	(17.009)
Fundo FHE 40 anos		(36.000)	(30.000)
Despesas com Estoque de Imóveis		(3.586)	(2.806)
Outras Despesas Operacionais		(7.810)	(6.003)
<b>SUPERAVIT OPERACIONAL</b>		<b>269.847</b>	<b>236.923</b>
<b>RECEITAS NÃO OPERACIONAIS</b>	16.c	<b>315</b>	<b>3.186</b>
Outras Receitas não Operacionais		315	3.186
<b>DESPESAS NÃO OPERACIONAIS</b>	16.c	<b>(132)</b>	<b>(18)</b>
Outras Despesas não Operacionais		(132)	(18)
<b>SUPERAVIT NÃO OPERACIONAL</b>	16.c	<b>183</b>	<b>3.168</b>
<b>SUPERAVIT LÍQUIDO</b>		<b>270.030</b>	<b>240.091</b>